

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Костянин Ани Асканазовны на тему  
«Реализация принципов маркетинга отношений в деятельности государственных  
амбулаторно-поликлинических организаций»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (маркетинг)**

Обеспечение качественной и доступной медицинской помощи необходимо как для повышения качества жизни населения, так и для оптимизации финансово-экономических потоков в отрасли. Если вопрос повышения качества и доступности с профессионально-компетентностной и организационно-хозяйственных точек зрения является хорошо исследованным как за рубежом, так и в российской практике, то аспектам повышения клиентаориентированности при оказании медицинской помощи, в частности, в рамках системы обязательного медицинского страхования, в современных условиях развития российского здравоохранения уделено недостаточно внимания, что определяет актуальность выбранной темы исследования.

Цель автора, состоящая в оценке уровня клиентаориентированности государственных амбулаторно-поликлинических организаций для совершенствования реализации принципов маркетинга отношений, представляется вполне оправданной, обуславливает логику работы, определяет ее методологические основы и информационно-эмпирическую базу. Судя по автореферату, поставленная цель достигнута, поэтому считаем возможным согласиться с основными результатами и положениями, выносимыми на защиту.

Содержание автореферата позволяет поддержать научную новизну, отличающуюся как теоретической, так и практической значимостью. В частности, автором обоснован подход к маркетингу отношений в здравоохранении как симбиоза форм внешнего и внутреннего маркетинга, предложена многоуровневая модель медицинской услуги на основе концепции целостного продукта, модель цепочки создания ценности медицинской услуги с акцентом на государственное здравоохранение, а также выявлены факторы, воздействующие на создание ценности. Особый интерес представляет полученный автором результат о роли образования управленческих кадров государственных медицинских

организаций для целей повышения удовлетворенности пациентов. Данный аспект может стать дальнейшим вектором развития исследования.

Выводы, к которым пришел автор диссертационного исследования, насколько можно судить по автореферату, дополняют не только современную теорию маркетинга отношений и воспринимаемой ценности, но также вносят вклад в развитие теории экономики здравоохранения в части управления маркетинговой деятельностью.

Несмотря на высокую оценку представленного автореферата, исследование не лишено отдельных недостатков. Так, на наш взгляд, целесообразным представляется обоснование выбора в качестве объекта исследования медицинских организаций амбулаторно-поликлинического, а не любого другого типа. Усилить практический эффект данной работы могли бы адаптация и применение предложенной модели создания ценности медицинской услуги в медицинских организациях не только государственной, но и частной формы собственности.

Тем не менее, указанные замечания не снижают качества работы в целом. Диссертационное исследование Костанян А.А. «Реализация принципов маркетинга отношений в деятельности государственных амбулаторно-поликлинических организаций» представляет собой законченную, выстроенную научную работу, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней в МГУ, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

**Скоробогатых Ирина Ивановна**

Доктор экономических наук, профессор

Заведующая кафедрой маркетинга

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

117997, г. Москва, Стремянный пер., д.36, ауд. 524

Тел.: +7 (499) 237-94-96

e-mail: [kafmarketing@rea.ru](mailto:kafmarketing@rea.ru)

«30» октября 2018 г.



Подпись

ПОДПИСЬ *Скоробогатых И.И.* УДОСТОВЕРЮ  
Специалист по работе с персоналом *Скоробогатых И.И.* 2  
30.10.2018 г.