



ЭФФЕКТИВНОСТЬ, УСТОЙЧИВОСТЬ И ДАУНШИФТИНГ – *ВЫЗОВЫ* *СОВРЕМЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА*

КСЕНОФОНТОВА ЕЛЕНА ГЕННАДЬЕВНА

Социологический факультет МГУ им М. В. Ломоносова

ОРГАНИЗАЦИЯ, МЕНЕДЖМЕНТ, ЗДОРОВЬЕ – *НАЙДИТЕ ЛИШНЕЕ...*

ДАУН-ШИФТИНГ:

- «СМЕЩЕНИЕ», «ПЕРЕКЛЮЧЕНИЕ»
- «КНИЗУ», «НИЖЕ» = СДВИЖКА ВНИЗ

Норма – это статистическое большинство...

Нормально:

- Карьера как жизненная цель,
- Позиция руководителя как подтверждение успешности,
- Ненормированный рабочий день,
- Ответственность,
- Стрессы
- Комплекс функциональных нарушений ?

а) «Синдром менеджера»

б) «Синдром хронической усталости»,

в) «Синдром эмоционального выгорания»,

г) «Сезонные аффективные расстройства».

Здоровье (определение ВОЗ) – это:

а) Отсутствие болезней и физических дефектов?

б) Состояние физического комфорта?

в) Состояние полного физического, духовного и социального благо-получия! :

То есть **то**, что для меня **благо**,

- я **уже имею?** или
- я **в состоянии получить, достичь?**

ДАУН-ШИФТИНГ:

- «СМЕЩЕНИЕ», «ПЕРЕКЛЮЧЕНИЕ»
- «КНИЗУ», «НИЖЕ» = СДВИЖКА ВНИЗ



НАПРЯЖЕНИЕ – ЭТО НОРМАЛЬНО?

НЕКОТОРЫМ ЭТО ПОЗВОЛЯЕТ ЧУВСТВОВАТЬ
СЕБЯ МУЖЧИНОЙ (ДО ПОРЫ ДО ВРЕМЕНИ).

А ТЕХ, КТО ЦЕНИТ СПОКОЙСТВИЕ И
УМИРОТВОРЕНИЕ,
ПЕРВЫЕ НЕ ПОНИМАЮТ И НАЗЫВАЮТ
ЛУЗЕРАМИ – Т.Е. ПРОИГРАВШИМИ.



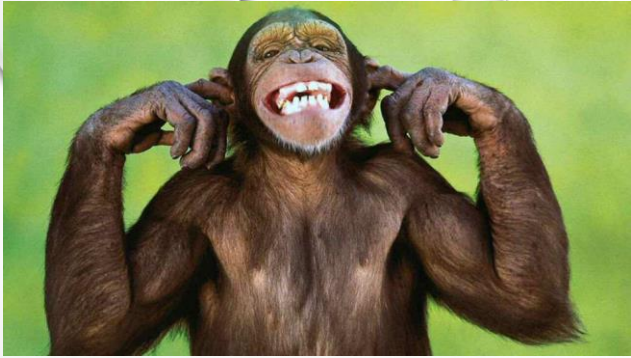
ДАУНШИФТИНГ - ПРАВ ЛИ Г. ГРЕФ И ЧТО ДЕЛАТЬ МЕНЕДЖЕРУ?



УСТОЙЧИВОСТЬ К ... или ДЛЯ...?



- СТАБИЛЬНОСТЬ КАДРОВОГО СОСТАВА?
- ЭКОЛОГИЧНОСТЬ?
- ЧЕТКОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ СИСТЕМЫ РАБОТЫ?
- СТАБИЛЬНОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ И ДОХОДОВ?
- ПОСТОЯННОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ?
- МЕХАНИЗМ ДОСТИЖЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ В НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЕ:
 - ПРОЦВЕТАНИЕ В ЭПОХУ ХАОСА (ТОМ ПИТЕРС)?
 - 50% - 50% ИЛИ 45% - 55%?



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ VS ЭФФЕКТИВНОСТЬ?
- КРІ – КПР
- ПРОЦЕНТ ВЫПИСАННЫХ С ВЫЗДОРОВЛЕНИЕМ И УЛУЧШЕНИЕМ
- УСЛОВИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ....:
 - УЧЕТ
 - АНАЛИЗ
 - РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОБЩЕЙ РАБОТЫ – СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БИЗНЕС ПРОЦЕССОВ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ - САМЫЙ ТРУДНЫЙ ВЫЗОВ

- РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ VS ЭФФЕКТИВНОСТЬ?

- КАК МОЖНО БОЛЬШЕ:



- ИННОВАЦИОННО:



- ДЛЯ СОВМЕСТНОГО ПОИСКА СПОСОБОВ УЛУЧШЕНИЯ!





МОЖЕТ БЫТЬ СПРАВИТЬСЯ С ЭТИМИ ВЫЗОВАМИ И ПОЛУЧИТСЯ...

**А ИНАЧЕ «НОРМОЙ ЗДОРОВЬЯ»
СТАНЕТ СТАТИСТИЧЕСКОЕ БОЛЬШИНСТВО,
УБЕЖДЕННОЕ, ЧТО «В НАШЕЙ СИТУАЦИИ
НИЧЕГО ПОДЕЛАТЬ УЖЕ НЕЛЬЗЯ».**

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ.

ВАШИ ВОПРОСЫ?